

## 성공적인 R&D를 위한 특허 전략

박은영\*

(주)웍스 기획마케팅부

(parkey@wips.co.kr\*)

최근 가장 큰 이슈였던 삼성과 애플의 특허 분쟁 사례와 같이 세계 경제 환경이 지식기반 경제로 급격히 변화함에 따라 지식재산의 창출 및 활용이 기업의 사활을 가르는 중요한 문제로 대두되고 있다. 이러한 문제를 타개하기 위해 정부의 지원 사업 및 기업의 경영 혁신 활동이 현재 활발히 진행 중에 있으며, 이에 대한 일환으로 지식재산권 중심의 기술 획득 전략 수립에 대한 방법론이 새롭게 이슈화 되고 있다. 이는 기존 지식재산권을 R&D의 결과물로 바라보던 시각에서 탈피하여 지식재산권 전략이 R&D를 선도 한다는 패러다임의 변화를 의미한다. 이러한 변화는 기존 R&D 결과물을 기반으로 지식재산을 창출 시 발생할 수 있었던 문제인 R&D의 중복 투자, 침해의 소지가 있는 선행 기술 또는 특허의 미확인으로 인해 발생되었던 특허 분쟁 등을 사전에 방지하고, 보다 공격적인 입장에서 R&D 및 경영 활동을 영위하고자 하는 기업들의 적극적인 대책 마련의 요구에서 비롯되었다. 일반적인 지식재산권 중심의 R&D 전략 수립 절차는 관심 기술 분야의 시장 환경 분석과 함께 지식재산권 포트폴리오 분석을 통해 R&D 방향성을 예측하고, 이에 맞는 유망 기술의 포트폴리오 설계를 토대로 지재권 및 R&D 전략을 수립하게 된다. 본 세션에서는 앞서 설명한 일련의 유기적인 과정들이 어떻게 성공적인 R&D의 결과를 이끌어 낼 수 있는지에 대한 방법론에 대하여 발표한다.