

글로벌 Oil & Gas 산업 내 현지생산규정(LCRs): EPC 시공사의 영향 및 대응방안 연구

최소원†

포항공과대학교 엔지니어링대학원

(smilesowon@hotmail.com†)

본 연구는 EPC main contractor 관점에서 분석한 현지생산규정(LCRs; Local Content Requirements) 관련 국내 연구로는 최초의 연구로서, 국내 해양플랜트 EPC 업체와 깊은 연관성을 갖는 주요한 자원보유 국가들의 LC 정책뿐만 아니라 국제석유회사들(Oil Majors)의 LCRs 대응 전략과 국내 주요 해양플랜트 EPC 업체의 LCRs 대응전략 까지, 글로벌 석유와 가스 산업의 가치 사슬(value chain) 내 LC와 직접적으로 연계된 모든 주체들을 포괄하여 통합적으로 분석하고 있다. 더불어, 국내 기업이 수주한 해양플랜트 중 EPC Mega-Project의 LCRs과 그에 대한 애로사항을 분석함으로써 국내 EPC 업체의 LCRs 대응을 위한 핵심 의제를 도출하고 있다. 이미 Sail-away가 되었거나 또는 현재 현업에서 수행 중인 프로젝트(on-going projects) 분석을 위해 다량의 조사와 해당 프로젝트 담당자와의 인터뷰가 진행되었으며, 그로 인해 현업과 연계된 실제적인 연구를 수행한 것이 이 연구의 큰 특징이다. LCRs 대응을 위한 전략적 방향성 제시를 위해 기업 전략에서 사용되는 전략 분석 기법(Strategic Analysis Tool)을 사용하고 있으며, 이를 활용하여 CSF를 도출하고 KPI를 설정하여 종합적인 전략적 방향성을 제시하고 있다. 또한, 해외투자시장 선택 시 리스크 완화 방안으로 국제 경영론(International Business)의 시장진입방안(Entry Mode)과 같은 경영분석기법을 활용하여 전략적 방향성을 정리하였으며, 이를 실천하기 위한 조직의 내적 필요 역량도 제안한다.